

# 瑞信公布新策略和轉型計畫

蘇黎世和倫敦，2022年10月27日 — 瑞士信貸集團股份有限公司(瑞信)今日宣佈了一系列果斷決策，旨在讓瑞信以更精簡、更專注、更穩健的方式，竭誠服務客戶需求。本次公告發佈前，董事會和執行委員會進行了策略審查，最終決定通過對投資銀行業務實施大幅改組、加速推進成本轉型計畫、充實並重新配置資本，創建一個新的瑞信。

瑞信秉承為股東創造價值的宗旨，將廣泛採取各項措施，打造更為整合的新業務模式。瑞信將立足其領先的財富管理和瑞士銀行業務平台，發揮資產管理和環球市場業務的強大產品實力。

未來三年，瑞信預計將會：

- **對投資銀行業務實施大幅改組，大幅度削減風險加權資產(RWA)：**
  - 打造與核心業務緊密連結的環球市場業務，建構業內一流的投資人產品平台。
  - 將瑞士信貸第一波士頓定位為一間從事資本市場和顧問諮詢業務的獨立銀行。
  - 退出部分業務並大幅度降低證券化產品業務的曝險，釋放資本。
  - 降低風險加權資產(RWA)和槓桿曝險(LE)，預計將分別縮減40%左右。
- **加速削減成本**
  - 將集團成本削減15%(25億瑞郎)，到2025年降至145億瑞郎左右。
- 今天宣布的框架和獨家協議已取得進展，證券化產品部(SPG)大部分業務將轉讓給阿波羅全球管理公司(Apollo Global Management)領銜的投資人團體。
- 通過證券化產品<sup>1</sup>交易和退出部分業務，提升普通股權一級資本(CET1)比率。
- 組建非核心業務部(NCU)，加速退出非策略性低報酬業務和市場，從而釋放資本。
- 預計2025年將接近80%<sup>2</sup>的資本配置於財富管理、瑞士銀行和資產管理業務上。

瑞信的目標是在整個轉型期間，巴塞爾協議III改革正式實施前的集團CET1比率至少保持在13%<sup>3</sup>，到2025年底，巴塞爾協議III改革正式實施前的集團CET1比率超過13.5%。瑞信今日宣布計畫募集總資金約40億瑞郎，募資方式包括向合格投資人發行新股，例如沙烏地國家銀行(已做出高達15億瑞郎的投資承諾，投資後持股比例最高可達9.9%)，並向現有股東募集發行股權證券，相關募資安排有待2022年11月23日召開特別股東大會通過。預計這些措施有助於使瑞信的股東結構更為多元，將集團CET1比率從截至2022年第三季度的12.6%提高至大約14%。瑞信預計2022年第四季度至2024年期間將產生29億瑞郎與轉型相關的改組費用、軟體和房地產減值。瑞信將通過業務分割、退出以及今日宣布的募資計畫募集轉型所需資金。

**瑞信董事長雷安澤(Axel P. Lehmann)表示：**「歷經166年的發展，瑞信建立了一個實力強大且深受推崇

<sup>1</sup> \*注意：證券化產品是非瑞士信貸銀行倫敦分行於台灣依境外結構型商品管理規則及銀行辦理高資產客戶適用之金融商品及服務管理辦法，由瑞士信貸台北證券分公司擔任發行人或境內代理人銷售予專業投資人或非專業投資人以及高資產客戶之境外結構型商品。

<sup>2</sup> 不含企業中心。

<sup>3</sup> 2023年至2025年。

的業務平台，但我們也認識到，近年來公司存在業務重心不明的問題。在過去幾個月，董事會和執行委員會一直在評估瑞信的未來方向，竭盡所能規劃瑞信的發展藍圖。今日，我們正式公布此前工作的成果：我們制定了一項重大策略和一套清晰的執行計畫，著力打造一間根基穩健、實力更強、韌性更大、效率更高、並且注重客戶及其需求的銀行。與此同時，我們將繼續全力推進文化轉型，努力進一步完善全行的風險管理和管控流程。我們的成功藍圖將有助於新瑞信重拾信任，讓我們以新瑞信為榮，為我們的股東實現價值並創造可持續的報酬，對此我有絕對的信心。」

**瑞信執行長Ulrich Körner表示：**「這是瑞信具有歷史意義的重要時刻。我們正在對投資銀行業務實施大幅改組，讓新瑞信以一個更精簡、更穩健、更專注的業務模式，竭誠服務客戶需求。我們整合的新模式以資產管理業務為核心，依託財富管理業務、強大的瑞士銀行業務以及資產管理產品服務實力，有助於我們為客戶和員工提供獨特且極具吸引力的價值，同時致力實現企業增長，並為股東創造資本報酬。新的執行委員會正不懈努力，本著風險管理為每項工作重要核心理念，不負使命地執行我們的新策略，力爭重拾各方信任。」

## 瑞信轉型的優先策略任務

### 改組投資銀行業務

瑞信將採取果斷措施，對投資銀行業務實施改組，結合投資銀行業務的競爭優勢，把與集團核心業務連結更為緊密的領域作為重心。其中將涉及調整投資銀行業務的風險狀況，通過在四大領域配置策略行動計畫，力爭到2025年將風險加權資產(RWA)削減大約40%<sup>4</sup>：

**環球市場**業務將包括新瑞信交易實力中最強大且相關度最高的業務。在致力於服務機構客戶的同時，環球市場業務將緊密配合財富管理和瑞士銀行業務需求，發揮自身在跨資產類別的投資人產品以及股票、匯率和利率交易方面的領先優勢。這將有助於瑞信為客戶提供客製化產品，比其他單純財富管理機構的更具優勢。我們希望通過這些調整，強化環球市場業務作為第三方財富管理機構產品服務商的業務定位。環球市場業務亦將為新創建的瑞士信貸第一波士頓提供鼎力支持。

轉型期過後，投資銀行下的資本市場和顧問業務將分拆出來，創建**瑞士信貸第一波士頓**，新公司將採用我們認為對重要投資人、員工和企業家客戶都具有競爭力和吸引力的合夥文化。瑞士信貸第一波士頓將依託自身在顧問和資本市場業務上的傳統優勢，比精品投資銀行更為全球化、業務覆蓋面也更廣；而相比超大型投資銀行，其業務重心則更突出。未來瑞士信貸第一波士頓計劃引入外部資本並與瑞信建構長期合作夥伴關係。

我們將創建一個由非核心業務部(NCU)和集團證券化產品業務組成的資本釋放部門(CRU)。NCU的目的是通過逐步退出非策略性、低報酬、高風險的業務來釋放資本。預計NCU將涵蓋主券商服務的剩餘業務、新興市場業務中與財富管理不相關的貸款業務、瑞信在某些國家的業務以及某些歐洲貸款和資本市場業務。預計到2025年底，NCU將逐步釋放大約60%的風險加權資產(RWA)<sup>5</sup>和大約55%的槓桿曝險，讓瑞信能夠將更多資本配置給具有明顯競爭優勢的高報酬業務。

<sup>4</sup> 未考慮巴塞爾協議3改革正式實施的影響。

<sup>5</sup> 不含運營風險的風險加權資產。

瑞信已簽訂架構和獨家協議，**證券化產品組 (SPG)** 大部分業務將轉讓給阿波羅全球管理公司(Apollo Global Management)領銜的投資人團體。根據擬議的交易條款，由 Apollo 和 PIMCO 的關係企業管理的投資平台將收購瑞信SPG業務大部分資產以及瑞信其他相關融資業務，訂立投資管理協議，代表瑞信管理剩餘資產，聘請SPG團隊加入新平台，並將由瑞信繼續提供某些服務，以便實現無縫接軌，為客戶提供高品質服務體驗。

框架協議提出的擬議交易有待簽署具有約束力的最終法律文件，預計簽訂時間為2022年第四季度。擬議交易的完成將需要成就交易先決條件，並取得監管機構的核准，預計完成交易時間為2023年下半年。

### **投資銀行部重要人事任命**

Michael Klein 將不再繼續擔任董事會職務(他在2018年進入董事會)，未來將作為集團執行長 Ulrich Körner 的顧問，協助瑞士信貸第一波士頓的設立工作。取得各項監管核准後，他將作為執行長的指定人選，於2023年加入瑞士信貸第一波士頓。過渡期內，David Miller 將繼續擔任投資銀行及資本市場部全球主管，直接向集團執行長 Ulrich Körner 報告，同時將為瑞士信貸第一波士頓的籌建和獨立營運提供支援。

此外，瑞信已任命Mike J. Ebert 和 Ken Pang 為環球市場業務共同主管，自2022年11月1日起生效。他們將直接向集團執行長 Ulrich Körner 報告。Mike J. Ebert 現任投資銀行共同主管和全球交易解決方案共同主管。Ken Pang 現任全球交易解決方案共同主管和投資銀行亞太區共同主管。

現任投資銀行執行長、執行委員會成員的Christian Meissner已決定離開瑞信，即日起生效。

瑞信已任命Louise Kitchen為CRU部負責人，自2022年11月1日起生效。Louise將直接向財務長 Dixit Joshi 報告。Louise Kitchen 此前為德意志銀行資本釋放組(Capital Release Group)負責人和集團管理委員會成員。此前，她還曾在該行擔任過其他多項職務，其中包括機構和資金管理部負責人、策略實施部負責人以及商品建構和銷售部負責人。她於2005年加入德意志銀行，之前任職於瑞銀集團。

**瑞信集團執行長 Ulrich Körner 表示：**「祝賀Michael、Mike 和 Ken 獲得相關任命，此外，也歡迎 Louise 加入瑞信，同時感謝David一直以來的支持。Michael有著卓越的遠見和出色的履歷，很高興他能擔此重任。Michael將在瑞信和未來的瑞士信貸第一波士頓肩負起重要領導角色。此次任命的幾位管理成員將為瑞信的轉型帶來豐富的經驗。他們積累了深厚的行業知識，我期待與他們更緊密地合作。同時，我要感謝Christian為公司做出的貢獻，祝願他未來前程似錦。」

### **成本舉措/資本**

#### **加速推進成本轉型**

瑞信計劃採取重大措施，將集團開支降低15%，相當於約25億瑞郎，到2025年將集團成本降至145億瑞郎左右。其中，2023年的成本削減目標在12億瑞郎左右。我們已經啟動了一項全面的成本轉型計劃，將在此前公告的基礎上，進一步大幅縮減集團整體成本，以此實現長期效率的顯著提升，同時繼續強化風險管理，投資瑞信的核心業務。關鍵成本轉型舉措包括非核心業務縮減和業務分拆、組織機構精簡、人員管理和第三方成本管理等。

瑞信已於2022年下半年啟動實施成本削減措施。目前已開始執行的措施包括有針對性地縮減50%的諮詢支出和30%的承辦商服務支出，預計這些措施將在2023年帶來成效。另外，瑞信已於2022年第四季度啟動2,700名全職(FTE)員工的裁員計劃，裁員比例為集團員工總數的5%。預計瑞信的全職員工人數將從2022年第三季度末的約52,000人減少到2025年底的43,000人左右，包括自然流失和針對性裁員。

### **充實和重新配置資本**

瑞信今日宣布，計劃募集總計約40億瑞郎的資金，其中包括向合格投資人發行新股以及向現有股東進行募集發行股權證券，相關融資安排有待特別股東大會的通過。這些募集資金足以支撐將2022年第三季度 CET1 比率從 12.6% 提高到約 14.0%。此外，成功縮減證券化產品曝險和其他計劃中的出售以及新 NCU部門風險加權資產和降低槓桿預計將釋放更多資金，為策略轉型的執行提供支持。

通過上述措施，預計2023~2025年期間可將巴塞爾協議III 改革實施前的CET1比率維持在至少13.0%，到2025年，可將巴塞爾協議III改革實施前的CET1比率提高到13.5%以上。

此外，瑞信計畫將資本重新配置到核心高報酬業務上。預計到2025年，財富管理、瑞士銀行、資產管理以及環球市場業務的風險加權資產比重將提高到接近80%<sup>6</sup>，力爭到2025年將這些業務創造的收入比重提高到85%<sup>7</sup>以上。此外，預計到2025年，瑞士信貸第一波士頓將占到風險加權資產的9%<sup>8</sup>，所創收入將占到總收入的14%<sup>9</sup>左右。

### **集團2025年財務和資本目標**

- 核心有形股本回報率(RoTE)超過8%；集團(RoTE)達到6%左右
- 成本約為145億瑞郎；2023年為158億瑞郎
- 巴塞爾協議III改革實施前的集團CET1比率超過13.5%；2023~2025年巴塞爾協議III改革實施前的CET1至少達到13.0%
- 2025年之後通過大規模配息為股東創造價值；2022年至2024年派發名義股息

瑞信將遵循一套清晰的執行藍圖，包括已宣布的投資銀行業務改組、充實資本和加速成本轉型。我們希望能從2025年起創造有吸引力且可持續的報酬。

### **瑞信**

瑞信是全球領先的金融服務提供者。我們的策略根植於瑞信的三大核心優勢：領先的財富管理、專業的投資銀行和資產管理實力以及在瑞士本土市場的強大優勢。我們力求均衡的財富管理業務模式，旨在把握成熟市場的巨大財富以及亞太區與其他新興市場財富顯著增長帶來的機遇，同時服務以瑞士為代表的主要已開發市場。瑞信現有50,000多名員工。瑞信的母公司瑞士信貸集團股份有限公司 (Credit Suisse Group AG) 的註冊股份 (CSGN) 除於瑞士上市外，亦以美國存託憑證 (CS) 形式於紐約上市。更多資料，請流覽[www.credit-suisse.com](http://www.credit-suisse.com)。

### **增資擴股**

本文件資料不是出售證券的要約或購買證券的要約引誘，亦不會在任何發行或出售證券屬非法行為的司法管轄地發行證

<sup>6</sup> 不含企業中心

<sup>7</sup> 不含企業中心

<sup>8</sup> 不含企業中心

<sup>9</sup> 不含企業中心和資本釋放部

券。

本文件不構成在美國認購或購買任何證券的要約或要約引誘。本文件所述證券並未且不會根據經修訂的美國《1933年證券法》（「《證券法》」）或美國任何州法律登記；未根據《證券法》登記或取得登記豁免，不得在美國發行或出售證券。證券不會在美國公開發行。

### 重要資訊

瑞信依據其未來結構規劃而重述的歷史財務資料並未最終定稿，且瑞信的獨立註冊會計師事務所尚未完成對財務資料的審閱工作。因此，本簡報文件中包含的初步資訊有待完成當前程序後定稿，這可能會造成資訊發生調整，您不應過度依賴該等初步資訊。

瑞信2022年第三季度財務報告並未最終定稿，瑞信的獨立註冊會計師事務所尚未完成其對當期精簡版合併財務報表（未經查核）的審閱工作。因此，本文件中包含的財務資訊有待季度末程序完成後最終定稿，這可能導致資訊發生調整。特別是，本文件所包含與對特定遞延稅項資產狀況的預期會計和資本影響、瑞信集團（我們的母公司）分紅估值以及其他或有事項相關的資訊將繼續根據2022年10月27日公布集團策略計劃的變化進行分析，因此這些資訊及其他密切相關指標在季度末程序完成後更有可能發生變化。

我們的成本目標以恒定匯率採用調整後營運開支衡量計算，未扣除結構性產品和其他撤資的影響。

我們可能無法達成我們策略舉措的所有預期效益，例如與重塑瑞信、成本轉型及充實和重新配置資本等規劃相關的預期效益。某些超出我們控制的因素，包括但不限於市場和經濟形勢（包括俄羅斯侵略烏克蘭等造成的總體經濟和其他挑戰和不確定性）、客戶對我們擬定舉措的反應、在相關轉型期間業務風險提高、法律、法規或規定變化、以及我們公開申報文件中陳述的其他挑戰，可能會限制我們達成這些策略舉措的部分或全部預期效益的能力。我們實施相關策略舉措的能力也可能受到時間風險、獲得全部必要核准和其他因素的影響。

特別是，「估計」、「說明」、「規劃」、「目標」、「展望」、「目的」、「承諾」和「願望」等用語不應視為既定目標或預測，亦不應被認為是關鍵績效指標。所有該等估計、說明、規劃、目標、展望、目的、承諾和願望，以及被描述為既定目標或預測的任何其他前瞻性陳述，都受限於大量固有的風險、假設和不確定性，其中許多因素完全超出了我們的控制範圍。該等風險、假設和不確定性包括但不限於一般市場環境、市場波動、通貨膨脹加劇、利率波動和水平、全球和區域經濟狀況、俄羅斯入侵烏克蘭造成的挑戰和不確定性、政局不穩定、稅收政策變化、科技發展、可持續發展策略變化、我們的業務性質或經營範圍變化（包括因我們近期公布的策略舉措導致的變化）、碳市場變化、監管變化、上述任何因素導致的客戶活動程度變化以及其他因素。因此，此陳述內容僅是就陳述之日之狀況做出，並非是對未來業績的保證，亦不應出於任何目的而信賴。我們無意更新這些估計、說明、規劃、目標、展望、目的、承諾、願望、或任何其他前瞻性陳述。鑒於此，我們提醒您不要過度信賴任何前瞻性陳述。

除非另有說明，全部該等估計、說明、預期、規劃、方向、展望、目的、承諾、願望、目標和預測均針對所註明全年或截至所註明年底。

在編製本文件時，管理層做出了影響所列數字的估計和假設。實際結果可能會與本文件有出入。年化數字尚未考慮經營業績的變化、季節性因素和其他因素，可能不代表實際全年業績。本文件中的數字也可能涉及四舍五入調整。所有意見和觀點均構成截至編寫之日的誠信判斷，並非在讀者可能收到或取得資訊之日所為。本資訊可能會在任何時刻發生變化，恕不另行通知，我們無意更新本資訊。

我們的估計、規劃、目的、願望和目標通常包括非GAAP財務指標且並未經過查核。該等估計、規劃、目的、願望和目標與最接近的GAAP指標間的調節須經合理能力才能獲得。扣除我們財報中特定項目後的業績結果不包括財報中的商譽減損、重大訴訟提存準備、房地產收益、匯率影響和其他收入及費用項目，不能提供該等項目的預期。有形股本回報率基於有形股東權益，有形股東權益是一項非GAAP財務指標，也稱作有形帳面價值，計算方法為資產負債表所示總股東權益減去商譽和其他無形資產，兩者均不能提供預期。該等估計、規劃、目的、願望和目標的計算採用與我們準備財務報表時所採用的會計原則一致的方法。

瑞信須遵守在瑞士執行的巴塞爾框架，以及瑞士針對具有系統重要性銀行的法律規定，其中包括對資本、流動性、槓桿和大額曝險的要求，同時，對面臨破產威脅時，用以維持系統相關功能運行的緊急應變計畫也有相關規定。瑞信採用國際清算銀行(BIS)的槓桿率框架，此框架由巴塞爾銀行監管委員會(BCBS)發布，並由瑞士金融市場監管局在瑞士實施。

除非另有說明，本文件中的所有CET1比率、CET1槓桿比率、一級資本槓桿率、風險加權資產和槓桿率數字均截至各自期末。

除非另有說明，槓桿風險曝險基於BIS槓桿率框架確定，包括期末表內資產和既定監管調整。一級資本槓桿率和普通股權一級資本(CET1)槓桿率分別通過BIS一級資本和普通股權一級資本除以期末槓桿風險曝險計算得出。

投資人和其他人士應注意，我們通過新聞稿、美國證券交易委員會和瑞士臨時公告、公司網站以及公開電話會議和網路廣播，向大眾投資人公布重要公司資訊(包括季度業績報告和財務報告，以及我們的年度可持續發展報告)。我們還經常使用瑞信 Twitter 帳戶 @creditsuisse (<https://twitter.com/creditsuisse>)，領英帳戶 (<https://www.linkedin.com/company/credit-suisse/>)、Instagram 帳戶 ([https://www.instagram.com/creditsuisse\\_careers/](https://www.instagram.com/creditsuisse_careers/) 和 [https://www.instagram.com/creditsuisse\\_ch/](https://www.instagram.com/creditsuisse_ch/))、Facebook 帳戶(<https://www.facebook.com/creditsuisse/>)以及其他社交媒體管道，作為公開揭露的其他方式，其中包括我們的公開揭露資訊摘要。我們可能通過我們的某些區域帳戶分享或轉發此類資訊，包括 Twitter @csschweiz (<https://twitter.com/csschweiz>)和@csapac (<https://twitter.com/csapac>)。投資人和其他人士在考量資訊摘要時應綜合考慮節錄公開揭露資訊的背景。我們在這些社交媒體帳戶上發布的資訊不構成本文件內容。

通過網站連結還是其他方式援引於本文件中的資訊，均不納入構成本文件內容。

本文件中的某些文件資料是由瑞信根據公開資訊、內部編製數據和其他相信可靠的第三方來源編製。瑞信無意獨立查核從公開資料來源和第三方來源獲得的資料，也無意對這些資訊的準確性、完整性、合理性或可靠性做出任何聲明或保證。

本文件應以英文版為準，中文譯稿僅供參考。

#### 關於前瞻性資訊的警示性聲明

本文件包含前瞻性聲明。此外，我們或者我們的代表未來也可能做出前瞻性聲明。該等前瞻性聲明可能包括但不限於有關以下內容的聲明：

- 我們的計劃、目標或目的；
- 我們的未來經濟表現或前景；
- 特定偶發事件對我們未來表現的潛在影響；以及
- 任何該等聲明所基於的假設條件。

文中提及「認為」、「預期」、「預計」、「意圖」和「計劃」及類似詞語均表示前瞻性聲明，但並非全部表示方式。我們不會更新前瞻性聲明。

前瞻性聲明涉及一般和特定的內在風險和不確定性，目前瞻性聲明中所描述或隱含的預報、預測、預估和其他結果可能無法實現。我們提醒您注意，很多重要因素可能導致結果與該等前瞻性聲明中所表達的計劃、目標、目的、預期、估值和意願有重大差異。這些因素包括：

- 保持充足流動性和進入資本市場融資的能力；
- 市場動盪、通貨膨脹增加、利率波動以及影響利率水準的其他市場發展情況；
- 由於 Archegos 事件、供應鏈金融基金事件，以及其他近期事件帶來的持續重大負面影響，包括聲譽損害，以及我們成功解決這些事件的能力；
- 關於我們業務及業績表現的社交媒體猜測和失真的新聞報導；
- 我們各業務部門的資產外流情況和未來新增淨資產能力；
- 我們優化風險管理流程及政策的能力以及避險策略；

- 全球經濟總體情況和我們開展業務所在國家的經濟發展情況，特別包括，但不限於新冠疫情對全球經濟和金融市場造成負面影響的風險，俄羅斯入侵烏克蘭以及隨後美國、歐盟、英國、瑞士和其他國家對俄羅斯的制裁措施，歐盟、美國和其他已開發經濟體或新興市場在 2022 年及以後的持續緩慢經濟復甦或下滑的風險；
- 範圍廣泛的突發衛生事件，傳染疾病或疫情出現，比如新冠病毒，以及政府所可能採取的遏制疫情或減少其影響的各項措施；
- 與新冠疫情影響嚴重性相關的潛在風險和不確定性，以及疫情持續時長，包括對我們業務、財務狀況以及業績方面的潛在的實質性負面影響；
- 住宅和商業房地產市場惡化或緩慢復甦的直接和間接影響；
- 信用評等機構對我們、主權發行人、結構性信用產品或其他信用相關曝險的負面評等調整；
- 實現我們策略舉措的能力，包括與我們的目標、追求和方向相關的策略舉措，例如我們的財務目標以及將特定環境、社會與公司治理考量納入我們業務策略、產品、服務和風險管理流程的各種目標和決心；
- 實現我們已宣佈的集團全面新策略目標及對集團結構和組織架構重大調整的能力；
- 成功分割非核心業務的能力；
- 因遞延稅項資產重新評估、出售、實施擬定策略決策等產生的未來任何資產減值和減記；
- 交易對手履行對我們責任的能力及我們貸款損失備抵的充足狀況；
- 財政、貨幣、匯率、貿易和稅務政策等的影響和變化；
- 貨幣波動的影響，並包括外匯匯率變化對我們的業務、財務狀況及經營業績造成的影響；
- 地緣政治及外交緊張局勢、不確定性及衝突，包括戰爭、社會動盪、恐怖行為、制裁或者其他地緣政治事件或敵對態勢升級，例如俄羅斯入侵烏克蘭；
- 政治、社會和環境變化，包括氣候變化；
- 妥善解決可能由我們的商業活動引發的社會、環境和可持續性問題的能力；
- 英國脫歐引發的影響及不確定性；
- 我們開展業務所在國家實施外匯控制、資產徵收、國有化或沒收的可能性；
- 經營因素，例如系統崩潰、人為錯誤或未能正確實施程式；
- 我們的聲譽、業務或營運遭到網路攻擊、資訊或安全性漏洞或技術故障的風險，這一風險隨著員工遠端辦公比例的提高而有所增大；
- 訴訟、監管程序和其他偶發事件的不利結果；
- 在我們開展業務所在國家的監管機構對我們業務和操作採取可能導致我們業務組織結構、運作和政策變化的行動；
- 在我們開展業務所在國家法律、監管法規或會計或稅務標準、政策或實踐變化的影響；
- LIBOR 及其他銀行間拆借利率停用，以及過渡至其他替代性參考利率；
- 我們法律實體結構變化的潛在影響；
- 在我們開展業務的地區和業務領域的競爭情況或我們競爭地位的變化；
- 保留和聘用合格人員的能力；
- 維護我們聲譽和宣傳我們品牌的能力；
- 提高市場占有率和控制費用的能力；
- 我們、我們的對手方或競爭對手實行的技術變化；
- 新產品和服務的及時開發和接受，以及使用者對這些產品和服務的總體認知價值；
- 收購(包括成功整合所收購業務的能力)和分割(包括出售非核心資產的能力)；
- 其他無法預測或意外事件以及我們能否成功管理這些事件及其涉及風險的情況

我們提醒您注意上述重要因素清單並未窮盡。在評估前瞻性聲明時，請仔細考慮上述因素和其他不確定性和事件，包括我們2021年年報中I-公司資訊中「風險因素」列示的資訊。

#### 免責聲明

本文件由瑞信製作，文中表達的觀點為瑞信截至本文件撰寫之日的觀點，在未來可能會有變動。本文件僅供其收件人參考之用。本文件不構成瑞信或其代表向任何人士提出的購買或出售任何證券的要約或要約引誘。對過去業績的任何引述不一定是對未來業績的指引。本文件中的資訊和分析是基於據信可靠的來源彙編或得出，但瑞信對其準確性或完整性未作任何聲明，對因使用該資訊可能造成的損失亦不承擔任何責任。

© 2022年瑞士信貸集團股份有限公司及/或其關係企業保留所有版權。